Avante Gestão e Treinamento em RH
CNPJ: 12.075.833/0001-09

AVANTE
Gestão e Treinamento em RH

# CERTIFICADO

SOPHIA DA SILVA BARBOSA

**A Avante RH certifica que o (a) aluno (a) acima concluiu o curso de *Cargos e Salários na Prática* com carga horária de 15 horas.**

**São Paulo, 18 de outubro de 2025.**

Rafael Lopes
Direção de Treinamentos

# Curso de cargos e salários na prática

avanterh.net

**Conteúdo Programático:**

## Introdução à gestão de cargos e salários

- Benefícios da implantação do plano de cargos e salários
- Etapas de um projeto de implantação de cargos e salários
- Planejamento, comunicação e levantamento das informações

## Descrição de cargos

- Conteúdo e elaboração da descrição para que seja utilizada em todos os subsistemas de RH
- Condução da entrevista de descrição de cargos e outros métodos de descrição
- Elaboração do manual para descrição e avaliação dos cargos
- Processo prático de descrição de cargos (com atividades na prática)
- Gestão por competências atrelada à descrição de cargos

## Análise e avaliação de cargos

- Processo de avaliação de cargos – Construção do instrumento de avaliação (criação dos fatores de avaliação, graduação dos fatores através da progressão geométrica e atribuição de pontos para a avaliação)
- Análise da descrição de cargos de acordo com o instrumento de avaliação
- Montagem do comitê de avaliação e condução do processo de avaliação junto ao comitê

## Pesquisa Salarial

- Utilização dos resultados de forma estratégica
- Cálculos estatísticos utilizados na pesquisa (média, mediana e quartis)

## Montagem da estrutura e política salarial

- Elaboração da estrutura conforme a metodologia de pontos
- Ordenamento dos cargos (atribuição de pesos para cada fator de avaliação, pontuação dos graus dos fatores, atribuição da pontuação aos cargos e ordenamento dos cargos em classes)
- Cálculo da regressão linear para correlação dos salários de mercado com a lógica de pontos na avaliação dos cargos
- Construção da estrutura salarial através do cálculo da progressão aritmética
- Construção da política salarial

**Turma Realizada dias 11/10 e 18/10/2025.**

AVANTE GESTÃO E TREINAMENTO EM RH

Gestão e Treinamento em RH